

保山市小地方水库主、副坝填筑工程



安全生产组织机构

云南省水利水电工程有限公司
保山市小地方水库工程项目经理部

附件：项目部印章启用通知

云南省水利水电工程有限公司

云水总[2017]64 号

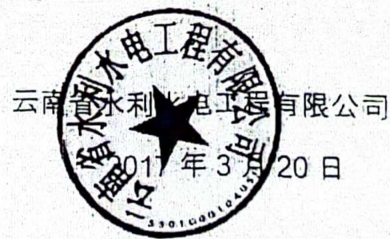
关于保山市小地方水库主、副坝填筑工程项目经理部 印章启用的通知

机关各部(室)、各分公司、各直属项目部：

经公司决定：

成立云南省水利水电工程有限公司保山市小地方水库主、副坝填筑工程
项目经理部，项目印章正式启用，印模如下：

此通知



云南省水利水电工程有限公司办公室

2017年3月20日印发



扫描全能王 创建

附件：项目部成立文件

云南省水利水电工程有限公司文件

云水总〔2017〕65号

关于成立保山市小地方水库主、副坝填筑 工程项目经理部的通知

机关各部（室）、各分公司、各直属项目部：

经公司决定：

成立云南省水利水电工程有限公司保山市小地方水库
主、副坝填筑工程项目经理部。

此通知

云南省水利水电工程有限公司

2017年4月25日

云南省水利水电工程有限公司办公室

2017年4月25日印发



附件：任命文件

云南省水利水电工程有限公司文件

云水总〔2017〕66号

关于聘程令章等同志任职的通知

机关各部（室）、各分公司、各直属项目部：

经公司决定：

聘程令章同志任云南省水利水电工程有限公司保山市
小地方水库主、副坝填筑工程项目经理部经理；

聘张光宝同志任云南省水利水电工程有限公司保山市
小地方水库主、副坝填筑工程项目经理部总工程师。

此通知

云南省水利水电工程有限公司

2017年4月25日

云南省水利水电工程有限公司办公室

2017年4月25日印发



一、绪言

保山市小地方水库主、副坝填筑工程的施工，把“百年大计、质量为本、安全第一”摆在一切工作首位，全面加强以施工现场为中心的控制和安全管理，坚持质量标准，建立健全安全质量保证体系和监督体系，制定各项切实可行的工作制度，把各项工作切实落到实处。认真贯彻“质量，安全无小事”的理念，进一步加强以工程现场为核心的控制管理工作，全面自查自律，严于律己，高标准、严要求地进行工程施工的各项工作。

为贯彻“安全第一、预防为主”的宗旨，坚持“安全为了生产，生产必须安全”的原则，做到思想保证、组织保证、技术保证、措施保证、确保人员、设备及工程安全。建立严格的安全生产责任制是实施安全管理目标的中心环节；运用安全系统工程的思想，坚持以人为本、教育为先、预防为主、管理从严是做好安全事故的超前防范工作，是实现安全管理目标的基础；机构健全、措施具体、落实到位、奖罚分明，是实现安全管理目标的关键。

项目部成立项目经理挂帅的安全生产领导小组，全面落实安全生产的保证措施，实现安全生产目标。

建立健全安全组织保证体系，落实安全责任考核制，实行安全保证金“归零”制度，把安全生产情况与每个员工的经济利益挂钩，使安全生产处于良好状态。

开展安全标准化工地建设，全面按安全标准工地进行管理，



采用安全易发事故点控制法，确保施工安全。

二、施工生产安全管理组织机构及其主要职责

1、施工生产安全管理组织机构

施工现场成立以项目部项目经理领导下的，由项目副经理、项目总工程师、质量安全部、工程技术部、机电物资部、综合办公室等负责人及专职安全员组成的施工安全管理领导小组。各工区、厂、队和部室负责人是本单位的安全第一责任人，保证全面执行各项安全管理制度，对本单位的安全施工负直接领导责任。各工区设专职安全员，各部门设一名兼职安全员，在质量安全部的监督指导下负责本项目部、工区、厂、队、部门的日常安全管理工作，各施工作业班班长为兼职安全员，在厂、队专职安全员的指导下开展班组的安全工作，对本班人员在施工过程中的安全和健康全面负责，由此形成一个班组、厂队、项目部共同控制的三级安全网络，对整个工程施工进行全过程、全方位地安全管理。施工安全管理组织机构见图 1。



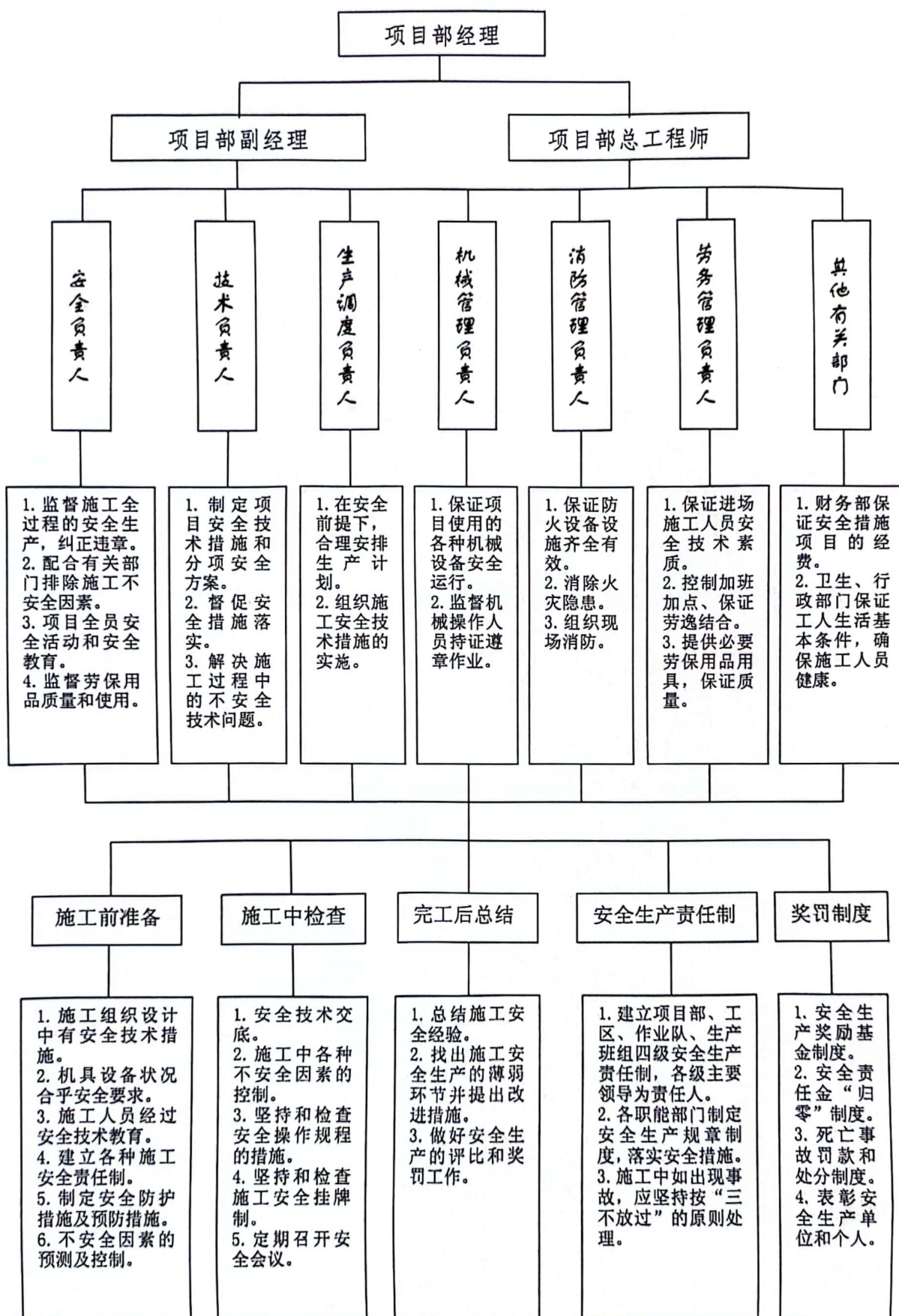


图 1 安全管理组织机构框图



2、施工生产安全管理人员

保山市小地方水库项目经理部安全管理主要人员如下：

程令章（项目经理）：负责安全管理的全面工作

王永祥：负责安全生产管理的宣传、防范、督促及检查工作

蒋兴俄：负责安全管理的日常监督工作

程玉发：负责施工现场安全工作

方和坤：负责安全管理后勤工作

3、安全管理部门的主要职责

（1）项目经理主要职责

1) 项目部项目经理为安全第一责任人，负责全面管理本项目范围内的施工安全、交通安全、防火防盗工作。认真贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针。

2) 负责建立统一的安全生产管理体系，确保安全监察人员的素质和数量。

3) 坚决按规定配发和使用各种劳动保护用品和用具。

4) 建立安全岗位责任制，逐级签订安全生产承包责任书，明确分工，责任到人，奖惩分明。

5) 严格执行“布置生产任务的同时布置安全工作，检查生产工作的同时检查安全情况，总结生产的同时总结安全工作”的“三同时”制度。

（2）项目副经理职责

1) 协助项目部项目经理主持本项目日常安全管理工作。



2) 每周进行一次全面安全检查,对检查中发现的安全问题,按照“三不放过”原则立即制定整改措施,定人限期进行整改,保证“管生产必须管安全”的落实。

3) 主持召开工程项目安全事故分析会,及时向业主及监理单位通报事故情况。

4) 及时掌握工程安全情况,对安全工作做的较好的班组、作业队要及时推广。

(3) 总工程师安全管理职责

1) 协助项目副经理召开工程项目安全事故分析会,提出安全事故的技术处理方案。

2) 对重要项目进行技术安全交底工作。

(4) 质量安全部职责

1) 贯彻执行国家有关安全生产的法规、法令、执行建设单位与地方政府对安全生产发出的有关规定和指令,并在施工过程中严格检查落实情况,严防安全事故的发生。

2) 本项目开工前,结合项目部的实践编写通俗易懂适合于本工程使用的安全防护规程袖珍手册。经监理单位审批后分发给全体职工。

安全防护规程手册的内容包括:

A. 安全帽、防护鞋、工作服、防尘面具、安全带等常用防护用品的使用。

B. 汽车驾驶和运输机械的使用



- C. 用电安全
- D. 模板作业的安全
- E. 混凝土作业的安全
- F. 机修作业的安全
- G. 意外事故的救护程序
- H. 防洪和防气象灾害措施
- I. 信号和报警知识
- J. 其它有关规定

3) 遵照《水利水电建筑安装安全技术工作手册》制定各工作面、各工序的安全生产规程, 经常组织作业人员进行安全学习, 尤其对新进场的员工要坚持先进行安全生产基本常识的教育后才允许上岗的制度。

4) 主持工程项目安全检查工作, 确定检查日期、参加人员。除正常定期检查外, 对施工危险性大、节假日前后等的施工部位还应安排加强安全检查。

5) 负责工程项目的安全总结和统计报表工作, 及时上报安全事故及其处理情况。

(5) 安全员职责

1) 每天巡视各施工作业面, 检查施工现场的安全情况, 对施工中的违章作业情况, 一旦发现及时制止。对发现的安全隐患及时向现场负责人汇报, 并提出具体整改措施, 限时整改。对不执行整改的施工人员或部门, 将报上一级主管部门进行整改, 确保



将安全隐患处理在萌芽状态。如遇重大安全隐患，立即上报上级安全生产管理部门，并采取强制措施及时处理，防止隐患的扩大。

施工厂队和班组安全员在班前交待注意事项，班后讲评安全，全过程全方位进行安全检查，把事故消灭在萌芽状态中。

2) 参加安全事故的处理。

安全管理机构表

姓 名	职 务	联 系 电 话	备 注
程令章	安全组组长	15188115588	
王永祥	安全组副组长	18812386999	
蒋兴俄	专职安全员	15825112670	
程玉发	现场施工安全员	15825074925	
刘宏	后勤组组长	13732726785	

云南省水利水电工程有限公司

保山市小地方水库工程项目经理部

